

# „A feladatok összehangolásához szervezőkészség és jó csapat szükséges”

Interjú Takács Szabolcs Ferenc miniszteri biztossal

“Organising and a good team are needed to coordinate tasks”

Interview with Ministerial Commissioner Mr Szabolcs Ferenc Takács



## ■ Jelenleg két miniszteri biztosi megbíztatást is betölt, amely bizonyára rengeteg tennivalóval jár. Hogyan koordinálja feladatait?

– A két tisztségemnek számos közös pontja van, ami a munkavégzési eljárást illeti, hiszen kormányzati koordinációról van szó. A magyar kormány minisztériumainak vezetőivel és az illetékes szakemberekkel folyamatosan egyeztetek Brexit-ügyben és a Dubai Világkiállítás kapcsán is. 2019 nyaráig a Miniszterelnökség európai uniós politikák kialakításáért és koordinációjáért felelős államtitkára voltam öt éven keresztül, tehát végig követtem a Brexittel kapcsolatos minden eseményt. Eddigi tapasztalataimat felhasználva, most ez a megbíztatás arról szól, hogy kielemezzük a Brexit várható gazdasági, politikai és társadalompolitikai hatásait, majd megoldásokat találunk ezeknek a kezelésére. Korábbi diplomáciai munkám során négy évet dolgoztam a Perzsa-öböl térségében, Katar Államban. 2010-ben ázsiai ügyekkel foglalkoztam, abban az időben a Sanghaji Világkiállítás lebonyolításában vettem részt, ezért a két korábbi funkcióm alapján logikus volt a mostani világkiállítással kapcsolatos megbíztatás, amelyben remélhetőleg szintén tudom a korábban megszerzett specifikus tudást alkalmazni.

## ■ A január 31-én megvalósuló Brexit most egy nagyon aktuális és sokakat foglalkoztató téma. Miniszteri biztosként milyen eszközök állnak rendelkezésre a magyar érdekek képviseletére?

– A Brexit kiemelt politikai kérdés, precedens nélküli ügy, hiszen eddig olyan még nem

fordult elő, hogy az Európai Unióból valamelyik tagállam kivált volna. 2016 óta, most már több mint 3,5 éve zajlik ez a folyamat. Számunkra az a cél, hogy a brit kilépést követően is szoros maradjon az együttműködés az Egyesült Királyság és Magyarország között. Tekintettel arra, hogy a brit konzervatív párttal kiváló kapcsolatot ápolunk, erre minden esély meg is van. A magyar kormány számára fontos az

Egyesült Királyságban élő magyarok jövője, épp ezért ennek is kiemelt figyelmet szentelünk. Mivel egycsatornás tárgyalásról van szó, Michel Barnier és csapata felé közvetítjük a magyar érdekeket. Legyen szó a kereskedelemről, a mezőgazdaságról, az iparról, az exportról, a közúti szállításról, a légi közlekedésről vagy éppen a biztonságpolitikai együttműködés elemeiről. Szintén lényeges a Magyarországon élő brit közösség helyzete, amely 5-10 ezer főre tehető. Az is cél, hogy a Brexit következményeként egy britnek se kelljen elhagyni Magyarországot. Ennek érdekében az Országgyűlés több olyan törvényt is módosított, amely megkönnyíti az ittmaradásukat. Regisztrálniuk kell, de ennek az időtartamát is kitoltuk, hogy elegendő idő legyen rá. A Brexit tanulsága lehet, hogy az Európai Unió akkor fog jól működni, és releváns szereplője maradni a világgazdaságnak és a világpolitikának, ha a tagállamok szempontjait nagyobb mértékben veszik figyelembe a brüsszeli központi intézmények, ennek részeként tiszteletben tartják a tagállamok történelmi és kulturális gyökereit és alkotmányos identitását.

## ■ A kinevezése óta eltelt fél év intenzíven telt: nagykövetekkel, nemzetközi szervezetek képviselőivel, államtitkárokkal, kutató szakértőkkel találkozott és egyeztetett folyamatosan. Milyen konzekvencia vonható le ezekből a tárgyalásokból?

– Londonban és más városokban az ottani magyar szervezetek képviselőivel rendszeresen tartjuk a kapcsolatot. Emellett különböző tag-

## ■ You currently hold two ministerial commissioner titles, which certainly involves a lot of work. How do You coordinate Your tasks?

– My two positions have many points in common with regard to the working procedure, as they both involve government coordination. I am in constant consultation with the heads of departments of the Hungarian Government and competent experts on the topic of Brexit, as well as on the Dubai World Exhibition. Until the summer of 2019, I was Secretary of State for the Formation and Coordination of European Union Policies for five years, so I followed all events related to Brexit. Drawing on my experience to date, this mandate is about analysing the expected economic, political and social impacts of Brexit and finding solutions to address them. In my previous diplomatic work, I worked for four years in the Persian Gulf region of the state of Qatar. In 2010, I was involved in Asian affairs, and at that time I was involved in the Shanghai World Expo, so due to my two previous functions, the current World Exhibition assignment came in a logical way, and I hope I will be able to apply the specific knowledge I gained earlier.

## ■ Brexit, which will take place on the 31<sup>st</sup> of January, is now a very current and engaging topic. What tools are available to You, as Ministerial Commissioner, to represent Hungarian interests?

– Brexit is a high-profile political issue, an unprecedented one at that, since no Member State has separated from the European Union yet. This process has been going on since 2016, so for more than 3.5 years now. Our goal is to maintain close cooperation between the UK and Hungary even after the British exit. Considering the fact that we have an excellent relationship with the British Conservative Party, we have good chances. The future of Hungarians living in the UK is important to the Hungarian Government, and that is why we pay close attention to this. In this one-channel negotiation, we represent Hungarian interests to Michel Barnier and his team. Be it trade,

állami vezetőkkel, képviselőkkel és a V4-ekkel is egyeztetünk. Megbízatásomból adódóan szinte heti rendszerességgel a szakmai utak. Itthoni munkám során pedig folyamatosan egyeztetek a különböző tárccákkal és az illetékes gazdasági szereplőkkel a magyar szempontok képviseletéről. Megbeszéléseket folytattunk például a Gyáriparosok Országos Szövetségével és a Magyar Kereskedelmi és Iparkamarával is. Amikor most beszélgetünk, január 15-én, a brit alsóház már megszavazta a ratifikációt, majd a felsőház jön, utána pedig az unió is minden bizonnyal ratifikálja az egyezményt, és január 31-én éjfélkor megvalósul a kilépés. Ezt követően egy átmeneti időszak veszi kezdetét, amikor is az EU és az Egyesült Királyság képviselői tárgyalásokat fognak folytatni a jövőbeli kapcsolatok tartalmáról. A jelenlegi ismereteink alapján ez az időszak az év végéig fog tartani. A napokban, január 8. és 20. között zajlik Brüsszelben egy szakértői szemináriumsorozat, amelyen magyar szakértők is részt vesznek. Mindezek fontos előkészítő tárgyalások a brüsszeli intézmények képviselőivel, mivel az EU 27-ek főképviseelője ezek alapján fogja véglegesíteni a tárgyalási mandátumot. Az Európai Unió részéről Michel Barnier egyszatornás formában képviseli majd a jövőbeli tárgyalások során az EU 27-eket, hasonlóan a kilépési tárgyalások során követett gyakorlathoz. Barnier korrekt módon folyamatosan egyeztetett a tagállamokkal, és igyekezett a szempontjainkat és érdekeinket a messze menőkig figyelembe venni. Nem véletlen, hogy a legutóbbi csúcstalálkozón a miniszterelnökök a jövőbeli tárgyalásokkal is őt bízták meg.

■ **Ön látja el a 2020. évi Dubaji Világkiállításon történő magyar megjelenés előmozdításával kapcsolatos diplomáciai feladatokat is. Melyek azok az értékek, amelyeket az expón közvetíteni szeretnének a magyar kultúrából?**

– A világkiállítás olyan esemény, amelyen a világ valamennyi országa részt vesz. Aki kimarad belőle, nagy lehetőséget szalaszt el, hogy bemutassa országát értékeit. A magyar jelenlét is ilyen értelemben evidens. Ötévente van világkiállítás, korábban 2015-ben Milánóban, előtte pedig 2010-ben Sanghajban rendezték meg. Magyar szemszögből úgy gondoljuk, hogy kiemelt szempontként kell kezelni az országimázs építését. A történelem, a kultúra, a tudományos eredmények mellett egyik fő célunk a magyar turizmus előnyeinek bemutatása. Dubai csupán 5 órányi repülőútra van tőlünk. Vannak különleges

agriculture, industry, export, road transport, air traffic, or even elements of security policy cooperation. The state of the British community living in Hungary, approximately 5-10 thousand people, is also important. Another goal is to prevent British people from leaving Hungary as a result of Brexit. To this end, Parliament has amended several laws which thus make it easier for them to stay here. They have to register, but we also extended the time-limit for that. One lesson of Brexit is, that the EU might continue to function well and remain a relevant player in world economy and world politics if Member States' concerns are taken into account more by the central institutions of Brussels, respecting their historical and cultural roots and constitutional identities.

■ **The six months since Your appointment have been intense: You have met and consulted ambassadors, representatives of international organisations, state secretaries and research experts. What consequence can be drawn from those negotiations?**

– We keep up regular contact with representatives of Hungarian organisations in London and other cities. In addition, we are consulting with various national leaders, representatives and the V4. As part of my assignment, professional trips take place almost weekly. When I am at home, I am in constant dialogue with various ministries and competent economic agents about the representation of Hungarian interests. We are leading discussions with the National Association of Industrialists and the Hungarian Chamber of Commerce and Industry. As we speak, on the 15<sup>th</sup> of January, the British House of Commons has already voted for the ratification, the House of Lords will be the next phase, and the exit will take effect at midnight on the 31<sup>st</sup> of January. After that, a transitional period will begin, when representatives of the EU and the UK will negotiate the content of future relations. To our current knowledge, this period is expected to last until the end of the year. Currently, a series of professional seminars is held in Brussels, between the 8<sup>th</sup> and 20<sup>th</sup> of January, with Hungarian experts participating. These are all important preparatory talks with representatives of the institutions in Brussels, as the high representative of the EU-27 will finalise the negotiating mandate on this basis. On the part of the EU, Michel Barnier will represent the EU-27 in future negotiations in a single channel, similarly to the practice followed in the exit negotiations. Mr Barnier has been correctly involved in a constant consultation with

the Member States, and has sought to take our views and interests profoundly into consideration. It is no coincidence that, at the last summit, he was also entrusted by the Prime Ministers with future negotiations.

■ **You will also perform diplomatic duties in the promotion of the Hungarian presence at the Dubai World Expo 2020. What values of Hungarian culture would You like to express at the expo?**

– The World Exhibition is an event in which all countries of the world participate. Those that do not, miss out on a great opportunity to showcase their countries' values. The Hungarian presence is evident in this sense. The expo takes place every five years, it was previously held in Milan in 2015, and before that in Shanghai, in 2010. From a Hungarian perspective, we believe that building the image of the country should be the priority. One of our main goals is to present the benefits of Hungarian tourism, along with history, culture and scientific achievements. Dubai is only a 5 hour flight from us. We have valuable assets that we are proud of. Like our thermal waters, balneology or spa tourism, areas where significant improvements have taken place in recent years. We will show the development of the spa culture and the health services based on them, in a hope to reach out to our target audience.

■ **Respect for history and tradition is combined with innovation, as is reflected in the character of the Hungarian pavilion. The visual designs are already publicly available. What should we know about the structure and composition of the pavilion?**

– The pavilion refers to more than 1100 years of Hungarian history. We will appear with a pavilion reflecting the only architectural style of Hungarian origin, Imre Makovecz's spirit. Many people cherish good memories of the World Expo in Seville in 1992, where the Makovecz-style pavilion was one of the most spectacular national pavilions, and it was no coincidence that it became a world sensation. We would also like to pass on this experience to Dubai in 2020. The past will be reflected outside, and modernity inside. In front of the Hungarian pavilion, we will set up so-called smart trees, which provide various information about our country through different digital solutions.

■ **From a diplomatic standpoint, how do You evaluate the importance of our appearance at a world exhibition?**

adottságaink, amelyekre büszkék vagyunk. Mint a gyógyvizeink, a balneológia vagy a gyógyturizmus, amely területeken az elmúlt években komoly fejlesztések történtek. Bemutatjuk majd, hogyan alakult ki a gyógyfürdőzés kultúrája és az erre épülő egészségügyi szolgáltatások, és szeretnénk ehhez megszólítani a célközönséget.

■ **A történelem és a hagyományok tiszteletét innovációval is ötvözik, amelyet a magyar pavilon jellege is tükröz. A látványtervek már nyilvánosak. Mit érdemes tudni a pavilon felépítéséről, összetételéről?**

– A pavilon a több mint 1100 éves magyar történelemre utal. Az egyetlen magyar alapítású építészeti stílussal, a Makovecz Imre szellemiségét idéző pavilonnal jelenünk meg. Sokan jó emlékeket őriznek az 1992-es Sevillai Világkiállításról, amelyen a Makovecz Imre által tervezett pavilon volt az egyik leglátványosabb nemzeti pavilon, amely nem véletlenül világszenzáció is lett. Ennek az élményét is szeretnénk átörökíteni 2020-ra Dubajban. Kívül a múlt, belül pedig a modernitás tükröződik. A magyar pavilon előtt felállítunk olyan ún. okosfákat is, amelyeken különböző digitális megoldásokkal különféle információkat tudhatnak meg hazánkról.

– The higher aim of the expo is to showcase all inventions, ideas and innovative solutions contributing to the sustainability of the world. Dubai wants to put itself on the world map in this regard too. We are creating a common knowledge base where Hungary can give and learn a lot. Hungary is very strong in water diplomacy, and we have other competitive sectors such as electromobility. We can choose from a colourful palette. It is my job to collect and display everything in a coordinated way. In addition, we try to highlight common cultural points of contact. We can be rightly – though with proper humility – proud of Hungary for being a great power in culture, science, sports and gastronomy!

■ **What does this assignment mean to You personally? What is the current stage of the organisation process?**

– The organisers expect about 25 million visitors, but the locals will obviously visit the expo area several times. We will also try to ensure that those who cannot visit in person are also part of what is happening in Dubai, that is, Hungarians will be connected to the World Exhibition from home. It is a significant part of my job to coordinate the presentation

■ **Diplomáciai szempontból hogy értékel a világkiállításon való szereplés jelentőségét?**

– Az expó magasabb rendű célja, hogy minden olyan találmányt, ötletet, innovatív megoldást megmutasson, amelyek hozzájárulnak a világ fenntarthatóságához. Dubaj szeretné feltenni magát a világtérképre ebben a tekintetben is. Közös tudásbázist hozunk létre, ahol Magyarország is tud bőven adni, illetve tanulni. Magyarország a vízdiplomáciában nagyon erős, és vannak még más versenyképes ágazataink, mint például az elektromobilitás. Színes a paletta, amiből válogatni lehet. Az én feladatom ezeket összegyűjteni és koordináltan megjeleníteni. Emellett igyekszünk a közös kulturális kapcsolódási pontokra is rávilágítani. Kellő alázattal, de joggal lehetünk rá büszkék, hogy Magyarország kultúrában, tudományban, sportban és gasztronómiában nagyhatalom!

■ **Személy szerint mit jelent az ön számára ez a megbízás? Milyen fázisban vannak jelenleg a szervezés munkálatai?**

– A szervezők mintegy 25 millió látogatót várnak, de a helyiek nyilván többször is ki fognak látogatni az expó területére. Arra is törekedni fogunk, hogy akik nem tudnak ellátogatni személyesen, ők is részesei legyenek an-

of Hungarian values for those six months during which the expo will be open (October 2020 to April 2021). Organisational tasks include deciding when and what kind of programmes the representatives of the Hungarian government will participate with. Another important aspect is meeting the needs of the organisers as much as possible.

■ **If You allow us a personal question: please tell us about Your family and hobbies.**

nak, ami Dubajban folyik, azaz Magyarországot itthonról is be fogjuk kapcsolni a világkiállításba. A munkám egyik kiemelt része, hogy arra a hat hónapra, ameddig az expó nyitva lesz (2020 októbertől 2021 áprilisáig) koordináljam a magyar értékek bemutatását. A szervezési feladatokhoz hozzátartozik, hogy a magyar kormány képviselői, mikor és milyen programmal fognak részt venni a kiállításon. Természetesen az sem elhanyagolható szempont, hogy a szervezők igényeinek is lehetőség szerint eleget tegyünk.

■ **Ha megenged egy személyes kérdést is: kérjük meséljen a családjáról és a hobbjáról.**

– Ha már a családot kérdezi, szívesen osztom meg a témához kapcsolódóan, hogy két gyermekem is az Öböl térségében született, amikor ott teljesítettem külszolgálatot. Ilyenkor mindig úgy érzem egy kicsit, hogy haza is megyek, hiszen ahol az ember gyermekei születtek, egy picit mindig odahúz a szíve is. A hobbijaim közül a sportot emelném ki. Azt vallom, ha már fenntarthatóságról és egészség-turizmusról beszélünk, akkor azt érdemes elkezdni saját magunkon. A sportot nemcsak üzni szeretem, de nézni is, nagy futballrajongó vagyok.

Végh Nóra Judit

– Talking about family, I am happy to share with You that my two children were born in the Gulf Region when I did foreign service there. At times like this, I always feel a little bit like going home, because we are all attracted to the place where our children were born. Among my hobbies, I would highlight sports. I believe that if we talk about sustainability and health tourism, it is worth starting with ourselves. Sports are something I like doing and watching too, as I am a big fan of football.

